

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
RAPPORT FINANCIER
AU 31 DÉCEMBRE 2011

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE

RAPPORT FINANCIER

AU 31 DÉCEMBRE 2011

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT 1

ÉTATS FINANCIERS

Résultats 2

Bilan 3

Actifs nets non affectés 4

Flux de trésorerie 5

Notes afférentes aux états financiers 6

Renseignements complémentaires 13

Projets spéciaux et événements

Tableau A

Communications et promotion

Tableau B

Affaires financières et juridiques

Tableau C

Frais d'administration

Tableau D

Amortissement

Tableau E

58, rue Saint-Eustache
Saint-Eustache, Qc J7R 2K9**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**T. 450.472.2828
F. 450.472.8668À l'attention des administrateurs de la
S.D.C. Vieux-Montréal-Quartier historique105, rue St-Paul Ouest Suite 101
Montréal, Qc H2Y 1Z5

T. 514.289.2888

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la S.D.C. Vieux-Montréal-Quartier historique, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2011, et les états des résultats, des actifs nets non affectés et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers selon les principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la S.D.C. Vieux-Montréal-Quartier historique au 31 décembre 2011, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

*Cloutier+Longtin inc.**Chantal Longtin CPA auditeur, CA.*

Par Chantal Longtin, CPA auditeur, CA

Montréal, le 17 mai 2012

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2011

| | 2011 \$ | 2010 \$ |
|---|------------------|------------------|
| PRODUITS | | |
| Cotisations des membres | 990 120 | 1 000 134 |
| Événements | - | 10 000 |
| Intérêts | 7 347 | 6 820 |
| Subvention de l'arrondissement Ville-Marie | 211 853 | 136 719 |
| Autres contributions (Note 14) | 89 816 | - |
| | 1 299 136 | 1 153 673 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Projets spéciaux et événements (Tableau A) | 622 659 | 636 834 |
| Communications et promotion (Tableau B) | 244 482 | 343 009 |
| Affaires financières et juridiques (Tableau C) | 30 251 | 51 360 |
| Frais d'administration (Tableau D) | 340 358 | 334 731 |
| Amortissement (Tableau E) | 43 745 | 18 904 |
| | 1 281 495 | 1 384 838 |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (DES CHARGES SUR LES PRODUITS) | 17 641 | (231 165) |

Les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers

Voir les notes afférentes
aux états financiers

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**BILAN**

AU 31 DÉCEMBRE 2011

| | 2011 \$ | 2010 \$ |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| ACTIF | | |
| ACTIF À COURT TERME | | |
| Encaisse | 12 479 | - |
| Placements temporaires (Note 3) | - | 100 406 |
| Débiteurs (Note 4) | 160 423 | 152 435 |
| Frais payés d'avance | 3 481 | 1 759 |
| | 176 383 | 254 600 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 5) | 84 245 | 38 989 |
| ACTIFS INCORPORELS (Note 6) | 22 516 | 50 139 |
| | 283 144 | 343 728 |

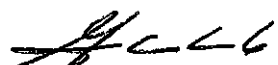
PASSIF**PASSIF À COURT TERME**

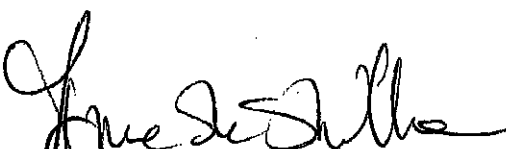
| | | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Découvert bancaire | - | 10 895 |
| Emprunt bancaire (Note 7) | - | 20 000 |
| Créditeurs (Note 8) | 90 998 | 131 660 |
| Apports reportés (Note 9) | 9 999 | 16 667 |
| | 100 997 | 179 222 |

ACTIFS NETS

| | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| INVESTIS EN IMMOBILISATIONS | 84 245 | 38 989 |
| NON AFFECTÉS | 97 902 | 125 517 |
| | 182 147 | 164 506 |
| | 283 144 | 343 728 |

AU NOM DU CONSEIL


 Administrateur


 Administrateur

Voir les notes afférentes
 aux états financiers

CLOUTIER+LONGTIN
 SERVICES COMPTABLES ET FINANCIERS

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE

ACTIFS NETS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2011

(Non vérifié - Voir Avis au lecteur)

| | Investis en immobilisations | Non affectés | 2011 \$ | 2010 \$ |
|---|--------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| SOLDE AU DÉBUT | 38 989 | 125 517 | 164 506 | 395 671 |
| Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) | (16 122) | 33 763 | 17 641 | (231 165) |
| | 22 867 | 159 280 | 182 147 | 164 506 |
| Virement interfonds | 61 378 | (61 378) | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 84 245 | 97 902 | 182 147 | 164 506 |

Voir les notes afférentes
aux états financiers

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**FLUX DE TRÉSORERIE**

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2011

| | 2011 \$ | 2010 \$ |
|--|-----------------|------------------|
| ACTIVITÉS D'EXPLOITATION | | |
| Excédent des produits sur les charges (excédent des charges sur les | 17 641 | (231 165) |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie : | | |
| Amortissement - immobilisations corporels | 16 122 | 8 876 |
| Amortissement - actifs incorporels | 27 623 | 10 028 |
| | 61 386 | (212 261) |
| Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement : | | |
| Débiteurs | (7 988) | 66 414 |
| Frais payés d'avance | (1 722) | (449) |
| Créditeurs | (40 662) | 43 483 |
| Apports reportés | (6 668) | 6 667 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 4 346 | (96 146) |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisition de placements temporaires | - | (100 406) |
| Produit de disposition d'un placement | 100 406 | - |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (61 378) | (36 456) |
| Acquisition d'actifs incorporels | - | (60 167) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | 39 028 | (197 029) |
| VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | 43 374 | (293 175) |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT | (30 895) | 262 280 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN | 12 479 | (30 895) |

Les intérêts payés sur la marge de crédit s'élèvent à 1 025 \$.

COMPOSITION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

| | | |
|--------------------|---------------|-----------------|
| Encaisse | 12 479 | - |
| Découvert bancaire | - | (10 895) |
| Emprunt bancaire | - | (20 000) |
| | 12 479 | (30 895) |

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

1. CONSTITUTION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme a été constitué en vertu de la Loi sur les cités et villes le 6 janvier 2004 et sert à promouvoir et à encourager le développement du commerce et des affaires dans le quartier historique du Vieux-Montréal. Les activités de l'organisme ont débuté en mai 2004.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

a) Impôts sur le bénéfice

La société de développement Commercial du Vieux-Montréal-Quartier historique est un organisme à but non lucratif qui n'est pas soumis à la législation fiscale.

b) Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les cotisations des membres sont comptabilisées sur la base de l'année civile.

c) Flux de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dans les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (Suite)

d) Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont constatés initialement à leur juste valeur à la date du règlement et leur évaluation ultérieure dépend de leur classement, comme il est décrit ci-après. L'encaisse est classée comme actif financier détenu à des fins de transaction et les placements temporaires comme placements détenus jusqu'à l'échéance. Les actifs financiers détenus à des fins de transactions sont évalués à leur juste valeur et les placements détenus jusqu'à l'échéance et les débiteurs sont évalués au coût après amortissement au taux effectif. Le découvert bancaire et l'emprunt bancaire sont classés comme passifs financiers détenus à des fins de transaction et sont évalués à leur juste valeur. Tous les autres passifs financiers sont classés dans les autres passifs financiers et sont évalués au coût après amortissement au taux effectif.

Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, Instruments financiers - informations à fournir et 3863, Instruments financiers - présentation, ou de continuer à appliquer le chapitre 3861, Instruments financiers - informations à fournir et présentation. L'organisme a décidé d'appliquer le chapitre 3861.

e) Immobilisations corporelles et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant moins l'amortissement cumulé. L'amortissement est réparti sur la durée d'utilisation des biens et est calculé selon les méthodes et taux suivants :

| | <u>Méthode</u> | <u>Période et taux</u> |
|-------------------------|----------------|----------------------------|
| Mobilier de bureau | Dégressif | 20% |
| Équipement informatique | Dégressif | 30% |
| Équipement d'entretien | Dégressif | 30% |
| Équipement décoratif | Linéaire | 3 ans |
| Art public | Linéaire | 25 ans |

f) Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la période suivante:

| | |
|--------------------|-------|
| Application Iphone | 3 ans |
| Site Web | 3 ans |

3. PLACEMENTS TEMPORAIRES

| | <u>2011</u> <u>\$</u> | <u>2010</u> <u>\$</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Certificat de dépôt à terme portant intérêt au taux de 1.27%, échéant en juin 2011 | - | 100 406 |
| | - | 100 406 |

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

4. DÉBITEURS

| | <u>2011</u> \$ | <u>2010</u> \$ |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cotisations à recevoir | 108 515 | 137 644 |
| Provision pour créances douteuses | (43 746) | (39 300) |
| Sommes à recevoir des gouvernements | 29 903 | 25 591 |
| Subventions à recevoir | 65 751 | 28 500 |
| | 160 423 | 152 435 |

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | <u>2011</u> \$ | | <u>2010</u> \$ | |
|-------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| | <u>Coût</u> | <u>Amortissement cumulé</u> | <u>Valeur Nette</u> | <u>Valeur Nette</u> |
| Mobilier de bureau | 9 589 | 6 261 | 3 328 | 4 160 |
| Équipement informatique | 26 115 | 12 968 | 13 147 | 8 608 |
| Équipement d'entretien | 2 130 | 1 450 | 680 | 971 |
| Équipement décoratif | 30 300 | 15 150 | 15 150 | 25 250 |
| Art public | 53 000 | 1 060 | 51 940 | - |
| | 121 134 | 36 889 | 84 245 | 38 989 |

6. ACTIFS INCORPORELS

| | <u>2011</u> \$ | | <u>2010</u> \$ | |
|--------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| | <u>Coût</u> | <u>Amortissement cumulé</u> | <u>Valeur Nette</u> | <u>Valeur Nette</u> |
| Application iphone | 29 927 | 14 964 | 14 963 | 24 939 |
| Site web | 52 940 | 45 387 | 7 553 | 25 200 |
| | 82 867 | 60 351 | 22 516 | 50 139 |

7. EMPRUNT BANCAIRE

L'organisme bénéficie d'une marge de crédit autorisée de 100 000 \$, portant intérêt au taux préférentiel bancaire (3%) majoré de 2 %. Ce prêt est remboursable sur demande et est renouvelable annuellement. Après la fin d'exercice, la Société a augmenté sa marge de crédit autorisée à 150 000 \$.

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

8. CRÉDITEURS

| | <u>2011</u> \$ | <u>2010</u> \$ |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Comptes fournisseurs | 83 259 | 127 403 |
| Salaires et déductions à la source | 7 739 | 4 257 |
| | 90 998 | 131 660 |

9. APPORTS REPORTÉS

| | <u>2011</u> \$ | <u>2010</u> \$ |
|--|-------------------|-------------------|
| Subventions reportées au début | 16 667 | 10 000 |
| Montant reçus au cours de l'exercice | - | 20 000 |
| Montants constatés à titre de produits de l'exercice | (6 668) | (13 333) |
| | 9 999 | 16 667 |

10. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Au 31 décembre 2011, le solde des engagements en vertu de baux sur un local commercial s'établit à 73 098 \$. Le solde des engagements en vertu d'un contrat de location pour le photocopieur s'établit à 19 512\$. Les loyers minimums des cinq prochains exercices sont estimés aux montants suivants :

| <u>2012</u> | <u>2013</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> |
|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| \$ | \$ | \$ | \$ | \$ |
| 39 678 | 39 678 | 7 515 | 4 591 | 1 148 |

11. INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur des débiteurs, des placements temporaires et des créditeurs est équivalente à leur valeur comptable en raison de leur échéance à court terme.

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

12 . POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposée à divers risques. L'analyse suivante fournit une mesure des risques à la date du bilan, soit au 31 décembre 2011.

Risque de crédit

La valeur comptable des principaux actifs financiers de l'organisme représente son exposition maximale au risque de crédit.

Le risque de crédit de l'organisme est principalement attribuable à ses comptes débiteurs. Les montants figurant au bilan sont présentés déduction faite de la provision pour créances irrécouvrables, estimée par la direction de l'organisme selon l'expérience passée et son évaluation de l'environnement économique actuel. L'organisme est d'avis que le risque de crédit des comptes débiteurs est limité en raison des éléments suivants :

- * Les cotisations à recevoir proviennent de la collectivité d'affaires du quartier.
- * Les subventions à recevoir sont relatives à différentes sources et ont été majoritairement encaissées dans les semaines suivants la fin d'exercice.

Risque de liquidité

L'organisme considère qu'elle dispose de facilités de crédit afin de s'assurer d'avoir des fonds suffisants pour répondre à ses besoins financiers courants et à plus long terme, et ce, à coût raisonnable.

Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie. En date du 31 décembre 2011, les placements de l'organisme présentent des échéances à court terme. Le risque de taux d'intérêt est alors minime.

Risque de marché

Le risque de marché associé aux placements temporaires est réduit au minimum, ces actifs étant investis dans des certificats de dépôts.

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

13 . INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL

Le capital de l'organisme est constitué des actifs nets. Les objectifs de l'organisme en ce qui a trait à la gestion de son capital consistent à assurer la continuité de l'exploitation afin de s'acquitter de sa mission. L'organisme gère la structure de son capital en établissant et en surveillant ses budgets annuels de manière qu'il soit maintenu à un niveau satisfaisant.

14 . AUTRES CONTRIBUTIONS

| | 2011 | 2010 |
|---|---------------|-------------|
| | \$ | \$ |
| Société du Vieux Port de Montréal Inc. | 24 800 | - |
| Musée Pointe-à-Callière | 2 500 | - |
| Office québécois de la langue française | 50 141 | - |
| Emploi Québec | 10 875 | - |
| Autres | 1 500 | - |
| | 89 816 | - |

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 DÉCEMBRE 2011

15. PROJETS SPÉCIAUX

| | 2011 \$ | 2010 \$ |
|---|----------------|----------------|
| Flamme olympique | - | 3 770 |
| Féeries du Vieux Montréal | 70 000 | 70 000 |
| Festival Montréal en lumière | 48 750 | 45 000 |
| Place Jacques Cartier | 16 415 | 52 630 |
| Festival Montréal Baroque | 20 000 | 25 000 |
| Semaine de la mode | 30 000 | 45 000 |
| Fête de la musique | - | 30 000 |
| Projet de la rue Notre-Dame | - | 31 195 |
| Château Ramezay | 10 000 | 20 000 |
| Midi Concert | 24 350 | 12 000 |
| Embellissement , propreté et sécurité | 103 454 | 89 866 |
| Le marché public | 10 000 | 10 000 |
| Rendez-vous gourmands de la culture | 10 000 | 10 000 |
| Festival de la magie | 5 000 | 5 000 |
| Exposition Gilles Carle | 25 000 | 25 000 |
| Grand Prix | - | 6 544 |
| Les grands voiliers | 20 000 | 20 000 |
| Carte option Art-Galeries d'art | 1 200 | 29 977 |
| Festival du Film IF3 | - | 8 000 |
| Brunchs du dimanche | 26 268 | 56 600 |
| Festival Montréal en histoire | 5 000 | 20 000 |
| Symphonies portuaires | 5 000 | 5 000 |
| Festival des bateaux classiques | 10 000 | - |
| Ecocité 2011 | 7 500 | - |
| Francisation | 50 823 | - |
| Grand boucan | 15 000 | - |
| Location d'entrepôt | 5 055 | - |
| Exposition 11 nations | 25 248 | - |
| Opération patrimoine architectural de Montréal (OPAM) | 9 765 | - |
| World Press Photo | 10 000 | - |
| Espace vert | 25 000 | - |
| Autres | 1 200 | 1 360 |
| | 590 028 | 621 942 |

S.D.C. VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2011

| | 2011 | 2010 |
|---|----------------|----------------|
| | \$ | \$ |
| Tableau A - PROJETS SPÉCIAUX ET ÉVÉNEMENTS | | |
| Projets spéciaux (Note 15) | 590 028 | 621 942 |
| Études et planification | 32 631 | 14 892 |
| | 622 659 | 636 834 |
| Tableau B - COMMUNICATIONS ET PROMOTION | | |
| Publicité et promotion | 239 492 | 260 953 |
| Règlement de grief | - | 75 000 |
| Membership | 4 990 | 3 956 |
| Études et planification | - | 3 100 |
| | 244 482 | 343 009 |
| Tableau C - AFFAIRES FINANCIÈRES ET JURIDIQUES | | |
| Honoraires professionnels - Autres | 24 258 | 42 918 |
| Honoraires professionnels - Tenue de livres | 3 890 | 7 218 |
| Intérêts et frais bancaires | 2 103 | 1 224 |
| | 30 251 | 51 360 |
| Tableau D - FRAIS D'ADMINISTRATION | | |
| Salaires et charges sociales | 214 761 | 229 589 |
| Frais de représentation et déplacement | 7 183 | 6 226 |
| Conseil d'administration et assemblée générale | 8 872 | 18 502 |
| Frais de déménagement | - | - |
| Loyer | 35 089 | 32 451 |
| Frais de bureau et fournitures informatiques | 16 573 | 16 959 |
| Assurances | 6 025 | 2 719 |
| Télécommunications | 24 623 | 7 310 |
| Dons | 2 842 | - |
| Location d'équipements | - | 4 829 |
| Taxes et permis | - | 32 |
| Mauvaises créances | 23 311 | 16 114 |
| Formation et perfectionnement | 1 079 | - |
| | 340 358 | 334 731 |
| Tableau E - AMORTISSEMENT | | |
| Amortissement - Actifs incorporels | 27 623 | 10 028 |
| Amortissement - Immobilisations corporelles | 16 122 | 8 876 |
| | 43 745 | 18 904 |