

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
***SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE***

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la ***SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE***, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2016, l'état des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur


Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE** au 31 décembre 2016, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



. CPA MONTREAL.CA

Daniel Baillet, CPA auditeur, CA

Montréal, le 18 avril 2017

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|----------------|
| RÉSULTATS | 1 |
| ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET | 2 |
| BILAN | 3 |
| FLUX DE TRÉSORERIE | 4 |
| NOTES COMPLÉMENTAIRES | 5 - 9 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES | 10 - 12 |

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

RÉSULTATS

1

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016

| | <u>2016</u> | | <u>2015</u> | |
|--|------------------|-----------|------------------|-----------|
| PRODUITS | | | | |
| Cotisations des membres | 1 458 070 | \$ | 1 403 940 | \$ |
| Subventions de la ville de Montréal (annexe 1) | 580 995 | | 229 000 | |
| Revenus d'intérêts sur cotisations en retard | 8 223 | | 9 398 | |
| Autres revenus | 7 023 | | 467 | |
| | <u>2 054 311</u> | | <u>1 642 805</u> | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| Projets et événements (annexe 2) | 408 036 | | 347 464 | |
| Communications et promotion (annexe 3) | 252 143 | | 240 739 | |
| Opérations et aménagement urbain (annexe 4) | 338 111 | | 341 059 | |
| Plan commerce (annexe 5) | 331 707 | | - | |
| Service aux membres et réseautage (annexe 6) | 142 678 | | 129 561 | |
| Affaires financières et juridiques (annexe 7) | 47 853 | | 22 828 | |
| Frais d'administration (annexe 8) | 379 595 | | 357 977 | |
| Amortissement - immobilisations corporelles | 99 406 | | 45 649 | |
| | <u>1 999 529</u> | | <u>1 485 277</u> | |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>54 782</u> | <u>\$</u> | <u>157 528</u> | <u>\$</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2016**

2

| | 2016 | | 2015 |
|--|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Investi en immobili- sations | Non affecté | Total |
| SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE | 137 853 \$ | 250 761 \$ | 388 614 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | - | 54 782 | 54 782 |
| Investissement en immobilisations | 169 980 | (169 980) | - |
| Amortissement - immobilisations corporelles | (99 406) | 99 406 | - |
| SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE | 208 427 \$ | 234 969 \$ | 443 396 \$ |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**BILAN
31 DÉCEMBRE 2016**

3

| | 2016 | | 2015 | |
|---|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Fonds d'adminis- tration | Fonds d'immobi- sations | Total | Total |
| <u>ACTIF</u> | | | | |
| ACTIF À COURT TERME | | | | |
| Encaisse | 119 876 \$ | - \$ | 119 876 \$ | 144 143 \$ |
| Débiteurs (note 3) | 149 296 | - | 149 296 | 159 691 |
| Subventions à recevoir (note 4) | 185 250 | - | 185 250 | 238 000 |
| Frais payés d'avance | 47 138 | - | 47 138 | 10 118 |
| | <u>501 560</u> | <u>-</u> | <u>501 560</u> | <u>551 952</u> |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5) | | 208 427 | 208 427 | 137 853 |
| | <u>501 560 \$</u> | <u>208 427 \$</u> | <u>709 987 \$</u> | <u>689 805 \$</u> |
| <u>PASSIF</u> | | | | |
| PASSIF À COURT TERME | | | | |
| Créditeurs (note 7) | 178 034 \$ | - \$ | 178 034 \$ | 91 191 \$ |
| Apports reportés (note 8) | 88 557 | - | 88 557 | 210 000 |
| | <u>266 591</u> | <u>-</u> | <u>266 591</u> | <u>301 191</u> |
| <u>ACTIF NET</u> | | | | |
| Investi en immobilisations | | 208 427 | 208 427 | 137 853 |
| Non Affecté | 234 969 | - | 234 969 | 250 761 |
| | <u>234 969</u> | <u>208 427</u> | <u>443 396</u> | <u>388 614</u> |
| | <u>501 560 \$</u> | <u>208 427 \$</u> | <u>709 987 \$</u> | <u>689 805 \$</u> |

ENGAGEMENT CONTRACTUEL (notes 9)

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION:



Administrateurs

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**FLUX DE TRÉSORERIE
31 DÉCEMBRE 2016**

4

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | 54 782 \$ | 157 528 \$ |
| Élément sans incidence sur la trésorerie | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 99 406 | 45 649 |
| | <u>154 188</u> | <u>203 177</u> |
| Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement: | | |
| Débiteurs | 10 395 | 24 834 |
| Subventions à recevoir | 52 750 | (227 552) |
| Frais payés d'avance | (37 020) | 35 233 |
| Créditeurs | 86 843 | (25 651) |
| Apports reportés | (121 443) | 210 000 |
| | <u>145 713</u> | <u>220 041</u> |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement | | |
| ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (169 980) | (65 150) |
| ACTIVITÉS DE FINANCEMENT | | |
| Variation nette de l'emprunt bancaire | - | (20 000) |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE | <u>(24 267)</u> | <u>134 891</u> |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE | <u>144 143</u> | <u>9 252</u> |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE | <u><u>119 876 \$</u></u> | <u><u>144 143 \$</u></u> |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme a été constitué en vertu de la Loi sur les cités et villes le 6 janvier 2004 et sert à promouvoir et à encourager le développement du commerce et des affaires dans le quartier historique du Vieux-Montréal. Les activités de l'organisme ont débuté en mai 2004. L'organisme est exempt des impôts sur le bénéfice.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

a) Estimation de la direction

La préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

b) Comptabilisation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les cotisations des membres sont comptabilisées sur la base de l'année civile.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

c) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon les méthodes, les taux et les durées indiqués ci-dessous :

| | Méthode | Durée |
|-------------------------|-------------------------|--------|
| Mobilier de bureau | Amortissement dégressif | 20% |
| Équipement informatique | Amortissement dégressif | 30% |
| Équipement d'entretien | Amortissement dégressif | 30% |
| Équipement décoratif | Amortissement linéaire | 3 ans |
| Équipement - projet | Amortissement linéaire | 3 ans |
| Art public | Amortissement linéaire | 25 ans |
| Améliorations locatives | Amortissement linéaire | 5 ans |

e) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

f) Instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et des subventions à recevoir. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs.

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2016**

7

3 - DÉBITEURS

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Cotisations | 116 547 \$ | 108 205 \$ |
| Provision pour dépréciation | (16 509) | (14 296) |
| | <u>100 038</u> | <u>93 909</u> |
| Taxes de vente | 49 258 | 65 782 |
| | <u>149 296 \$</u> | <u>159 691 \$</u> |

4 - SUBVENTIONS À RECEVOIR

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Arrondissement Ville-Marie - Plan d'action | 57 500 \$ | 28 000 \$ |
| Ville de Montréal - Plan commerce - Soutien aux SDC | - | 60 000 |
| Ville de Montréal - PR@M - Artères en chantier | 55 250 | 150 000 |
| Ville de Montréal - Décorations hivernales | 60 000 | - |
| Ville de Montréal - Piétonisation - rue St Paul | 12 500 | - |
| | <u>185 250 \$</u> | <u>238 000 \$</u> |

**5 - IMMOBILISATIONS
CORPORELLES**

| | <u>2016</u> | | <u>2015</u> | |
|-------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | <u>Coût</u> | <u>Amortis- sement cumulé</u> | <u>Valeur comptable nette</u> | <u>Valeur comptable nette</u> |
| Mobilier de bureau | 18 039 \$ | 12 088 \$ | 5 951 \$ | 7 439 \$ |
| Équipement informatique | 48 822 | 33 706 | 15 116 | 9 384 |
| Équipement d'entretien | 37 799 | 17 232 | 20 567 | 10 143 |
| Équipement décoratif | 210 237 | 100 806 | 109 431 | 54 110 |
| Équipement - projets | 24 335 | 13 713 | 10 622 | 5 602 |
| Art public | 53 000 | 11 660 | 41 340 | 43 460 |
| Améliorations locatives | 11 572 | 6 172 | 5 400 | 7 715 |
| | <u>403 804 \$</u> | <u>195 377 \$</u> | <u>208 427 \$</u> | <u>137 853 \$</u> |

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2016**

8

6 - EMPRUNT BANCAIRE

L'organisme dispose d'une marge de crédit autorisé de 150 000 \$, portant intérêts au taux de base plus 2 % (au taux de base plus 2% en 2015). Ce prêt est remboursable sur demande et est renouvelable annuellement.

7 - CRÉDITEURS

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-------------------------------|-------------------|------------------|
| Fournisseurs | 162 426 \$ | 77 892 \$ |
| Salaires et avantages sociaux | 15 608 | 13 299 |
| | <u>178 034 \$</u> | <u>91 191 \$</u> |

8 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées octroyées au cours de l'exercice et destinées à couvrir les charges de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivants :

| | <i>Solde au 31 décembre 2015</i> | <i>Octroi</i> | <i>Constaté à titre de produits</i> | <i>Solde au 31 décembre 2016</i> |
|--|--|-------------------|---|--|
| Ville de Montréal - Plan commerce - Soutien aux SDC | 60 000 \$ | 53 000 \$ | 113 000 \$ | - |
| Ville de Montréal - PR@M - Artères en chantier | 150 000 | 150 000 | 211 443 | 88 557 |
| | <u>210 000 \$</u> | <u>203 000 \$</u> | <u>324 443 \$</u> | <u>88 557 \$</u> |

9 - ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'organisme s'est engagé par baux jusqu'en 2019 pour la location d'espace. Le solde des engagements suivants ces baux, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres, s'établit à 180 100 \$. Les versements minimums futurs des prochains exercices sont les suivants :

| | |
|-------|-------------|
| 2 017 | 82 900 \$ |
| 2 018 | 82 900 |
| 2 019 | 14 300 |
| | <hr/> |
| | 180 100 \$ |
| | <hr/> <hr/> |

10 - INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante présente l'exposition de l'organisme aux risques importants à la date du bilan, soit le 31 décembre 2016.

Risque de crédit

L'organisme est exposé à un risque de crédit sur ses subventions à recevoir. Cependant, ce risque est réduit, car les subventions proviennent d'organismes reconnus et font l'objet d'ententes.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. L'organisme gère son risque de liquidité en exerçant une surveillance constante des flux de trésorerie prévisionnels et réels, ainsi qu'en détenant des actifs qui peuvent être facilement transformés en trésorerie et en gérant les échéances des passifs financiers.

11 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres de l'exercice 2015 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2016.

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2016**

10

| ANNEXE 1 - SUBVENTIONS DE LA VILLE DE MONTRÉAL | 2016 | 2015 |
|---|-------------------|-------------------|
| Plan d'action : | | |
| Embellissement | 80 000 \$ | 60 000 \$ |
| Projet artériels | 45 000 | 30 000 |
| Colloque Avenir Vieux-Montréal | - | 10 000 |
| Pietonisation - St Paul | 44 258 | - |
| Décorations hivernales | 79 460 | - |
| Plan commerce : | | |
| Soutien aux SDC | 113 000 | - |
| PR@M artère en chantier | 219 277 | - |
| Propreté | - | 89 000 |
| Noël sur la cité | - | 40 000 |
| | 580 995 \$ | 229 000 \$ |

| ANNEXE 2 - PROJETS ET ÉVÉNEMENTS | 2016 | 2015 |
|---|-------------------|-------------------|
| Pointe-à-Callière - Symphonies portuaires | 5 000 \$ | 5 000 \$ |
| Pointe-à-Callière - Espace piéton | 10 000 | - |
| Pointe-à-Callière - Le marché public | 10 000 | 10 000 |
| Château Ramezay | 10 000 | 10 000 |
| Quartier Mode Couture | - | 1 473 |
| Montréal en histoires | 45 000 | 30 000 |
| Zone musique - Apéro Classique | 35 200 | 35 200 |
| Zone musique - Midi Indie | 44 860 | 44 372 |
| Zones chaleureuses | 16 250 | 8 464 |
| World Press Photo | 5 000 | 5 000 |
| Comité croisières de Montréal | 25 000 | 25 000 |
| Montréal en fêtes | 30 000 | 30 000 |
| Le Vieux-Montréal célèbre le Grand-Prix | 58 937 | 33 032 |
| Igloofest | 30 000 | - |
| Activités de commercialisation (artérielles rue MCGILL) | 30 968 | - |
| Noël dans la cité | - | 49 035 |
| Nuit blanche - Festival Montréal en lumière | - | 12 237 |
| Événements - réserve | 51 821 | 48 651 |
| | 408 036 \$ | 347 464 \$ |

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2016**

11

ANNEXE 3 - COMMUNICATIONS ET PROMOTION

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|------------------------|-------------|-------------|
| Publicité et promotion | 252 143 \$ | 240 739 \$ |

ANNEXE 4 - OPÉRATIONS ET AMÉNAGEMENT URBAIN

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Embellissement | 244 848 \$ | 204 448 \$ |
| Programme de propreté | - | 39 794 |
| Décorations hivernales | 34 910 | 67 773 |
| Programme de soutien aux projet | 33 941 | 14 749 |
| Opérations et aménagement urbain | 24 412 | 14 295 |
| | <u>338 111 \$</u> | <u>341 059 \$</u> |

ANNEXE 5 - PLAN COMMERCE

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-------------------------|-------------------|-------------|
| PR@M artère en chantier | 219 277 \$ | - |
| Projet soutien aux SDC | 112 430 | - |
| | <u>331 707 \$</u> | <u>- \$</u> |

ANNEXE 6 - SERVICE AUX MEMBRES ET RÉSEAUTAGE

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Recherche et développement économique | 96 865 \$ | 31 122 \$ |
| Colloque Avenir Vieux Montréal | - | 38 754 |
| Soirée District Party | 10 845 | 9 799 |
| Apéro pétanque | 12 211 | 23 420 |
| Équipe d'accueil touristique mobile | 19 207 | 19 541 |
| Membership | 750 | 3 073 |
| Dons | 2 800 | 3 852 |
| | <u>142 678 \$</u> | <u>129 561 \$</u> |

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
VIEUX-MONTRÉAL-QUARTIER HISTORIQUE**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2016**

12

ANNEXE 7 - AFFAIRES FINANCIÈRES ET JURIDIQUES

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---|------------------|------------------|
| Honoraires professionnels - autres | 9 643 \$ | 9 416 \$ |
| Honoraires professionnels - tenue de livres | 7 315 | 5 250 |
| Intérêts et frais de bancaires | 1 022 | 1 287 |
| Mauvaises créances | 29 873 | 6 875 |
| | <u>47 853 \$</u> | <u>22 828 \$</u> |

ANNEXE 8 - FRAIS D'ADMINISTRATION

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Salaires et charges sociales | 266 784 \$ | 256 444 \$ |
| Frais de représentation et déplacement | 13 467 | 11 881 |
| Conseil d'administration et assemblée générale | 11 676 | 10 380 |
| Loyer | 51 890 | 42 857 |
| Frais de bureau et fournitures informatiques | 25 384 | 27 149 |
| Assurances | 557 | 552 |
| Télécommunications | 8 684 | 8 219 |
| Formation | 900 | 416 |
| Frais divers | 253 | 79 |
| | <u>379 595 \$</u> | <u>357 977 \$</u> |